

**REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA**

**Fitiavana – Tanindrazana – Fandrosoana**

**Ministère de rattachement :**

**MINISTERE DE LA PECHE ET DE L'ECONOMIE BLEUE  
(MPEB)**

**RAPPORT D'ACTIVITES ANNUEL  
EXERCICE 2022**

Nom de l'Etablissement	<b>Autorité Sanitaire Halieutique</b>
Acronyme	<b>A.S.H</b>
Statut	: Etablissement Public à Caractère Administratif (EPA)
Décret de création	: Décret N° 2005-375 du 22 juin 2005
Directeur Exécutif et Ordonnateur	: Docteur RAKOTOARIVONY Marie Christiane
Adresse	: Rue Farafaty Ampandrianomby – BP 530 Antananarivo

## **REALISATION BUDGETAIRE**

**DEVELOPPEMENT DES RECETTES ET DES DEPENSES BUDGETAIRES ASH-EXERCICE 2022**  
**PROGRAMME 033 : ADMINISTRATION ET COORDINATION**

**SECTION 1. FONCTIONNEMENT**

I.1- RECETTES (PRODUITS)

PCOP	Libellé		Budget 2022	OR émis 2022	Recouvrement effectué (1)	Restes à recouvrer
75	<b>CONTRIBUTIONS RECUES DES TIERS</b>		<b>2 273 553 838,47</b>	<b>1 127 964 529,04</b>	<b>1 127 964 529,04</b>	-
7510	Transfert AMPA Ressources Propres		-	-	-	-
7510	Transfert MPEB		2 273 553 838,47	1 127 964 529,04	1 127 964 529,04	-
77	<b>RECETTES NON FISCALES</b>		<b>102 672 847,00</b>	<b>102 672 846,75</b>	<b>102 672 846,75</b>	-
777	Produits divers		102 672 847,00	102 672 846,75	102 672 846,75	-
7773	Quote-part de subvention d'équipements virés au compte de résultat		102 672 847,00	102 672 846,75	102 672 846,75	-
1100	Résultat de fonctionnement					-
<b>TOTAL RECETTES</b>			<b>2 376 226 685,47</b>	<b>1 230 637 375,79</b>	<b>1 230 637 375,79</b>	-

I.2- DEPENSES (CHARGES)

PCOP	Libellé	FINANCEMENT	Budget 2022	Mandats visés (2)	Paiements effectués	Restes à payer
60	<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>		<b>978 664 364,96</b>	<b>942 001 853,07</b>	<b>942 001 853,07</b>	-
6011	Salaire et accessoires : Personnel permanent	AMPA	742 390 747,24	741 294 956,59	741 294 956,59	-
6031	Indemnités et avantages liés à la fonction : Personnel permanent	AMPA	164 010 133,72	156 003 211,48	156 003 211,48	-
6061	Cotisation CNAPS	AMPA	72 263 484,00	44 703 685,00	44 703 685,00	-
61	<b>ACHAT DE BIENS</b>		<b>383 824 403,50</b>	<b>361 423 722,70</b>	<b>361 423 722,70</b>	-
6111	Fournitures et articles de bureau	AMPA	23 000 000,00	22 745 000,00	22 745 000,00	-
6112	Imprimés, cachets et documents administratifs	AMPA	9 483 000,00	9 062 119,20	9 062 119,20	-
6113	Consommables informatiques	AMPA	17 450 000,00	12 161 000,00	12 161 000,00	-
6114	Produits, petits matériels et menues dépenses d'entretien	AMPA	7 000 000,00	3 345 000,00	3 345 000,00	-
6115	Petit outillage et fournitures d'atelier	AMPA	1 000 000,00	999 200,00	999 200,00	-
6116	Instruments spécialisés	AMPA	-	-	-	-
6117	Habillement	AMPA	24 000 000,00	23 220 000,00	23 220 000,00	-
6123	Produuits pharmaceutiques	AMPA	12 000 000,00	-	-	-
6131	Carburant et lubrifiant	AMPA	289 891 403,50	289 891 403,50	289 891 403,50	-
62	<b>ACHAT DE SERVICES ET CHARGES PERMANENTES</b>		<b>591 812 070,01</b>	<b>434 521 098,32</b>	<b>434 447 330,63</b>	-
6211	Entretien des bâtiments	AMPA	15 500 000,00	15 475 000,00	15 475 000,00	-
6213	Entretien des Véhicules	AMPA	220 000 000,00	217 665 000,00	217 665 000,00	-
6215	Entretien et réparation matériels et mobiliers bureau	AMPA	12 000 000,00	-	-	-
6218	Maintenance du matériel informatique	AMPA	17 000 000,00	15 360 000,00	15 360 000,00	-
6221	Fêtes et cérémonies officielles	AMPA	11 850 000,00	11 850 000,00	11 850 000,00	-
6222	Charges de représentation: visites officielles	AMPA	1 000 000,00	-	-	-
6223	Documentation et abonnement	AMPA	4 484 000,00	-	-	-
6224	Impressions, reliures, insertions, publicité et promotion	AMPA	18 000 000,00	2 018 748,67	2 018 748,67	-
6231	Frais de déplacement intérieur	AMPA	45 000 000,00	24 167 900,00	24 167 900,00	-
6234	Transport administratif	AMPA	25 000 000,00	-	-	-
6241	Indemnités de missions intérieures	AMPA	17 512 000,00	17 302 000,00	17 302 000,00	-
6250	Eau & Electricité	AMPA	76 094 068,00	73 657 205,76	73 657 205,76	-
6261	Frais postaux	AMPA	5 460 000,00	4 302 535,79	4 302 535,79	-
6263	Redevance téléphonique mobiles	AMPA	20 696 036,69	17 163 322,00	17 163 322,00	-
6264	Internet	AMPA	27 915 965,32	26 673 128,71	26 673 128,71	-
6271	Location d'immeuble de bureau	AMPA	42 000 000,00	-	-	-
6281	Rémunération d'intermédiaire et honoraire	AMPA	13 200 000,00	-	-	-
6284	Assurance	AMPA	4 500 000,00	-	-	-
6285	Services bancaires et assimilés	AMPA	350 000,00	136 257,39	62 489,70	-
6287	Personnel extérieur	AMPA	14 250 000,00	8 750 000,00	8 750 000,00	-
65	<b>TRANSFERTS ET SUBVENTIONS</b>		<b>46 853 000,00</b>	<b>37 214 313,00</b>	<b>37 214 313,00</b>	-
6561	Hospitalisation, traitements et soins	AMPA	46 853 000,00	37 214 313,00	37 214 313,00	-
68	<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS</b>		<b>102 672 847,00</b>	<b>102 672 846,75</b>	<b>102 672 846,75</b>	-
6851	Dotations-Charges de fonctionnement	AMPA	102 672 847,00	102 672 846,75	102 672 846,75	-

**TOTAL DEPENSES**

**2 103 826 685,47 1 877 833 833,84 1 877 760 066,15**

**DEFICIT DE LA SECTION FONCTIONNEMENT (1)-(2): - 647 196 458,05**

**DEVELOPPEMENT DES RECETTES ET DES DEPENSES BUDGETAIRES ASH-EXERCICE 2022**  
**PROGRAMME 033 : ADMINISTRATION ET COORDINATION**

**SECTION 2. INVESTISSEMENT**

**2.1- RECETTES (RESSOURCES)**

PCOP	Libellé		Budget 2022	OR émis 2022	Recouvrement effectué (3)	Restes à recouvrer
13	<b>SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT</b>		<b>102 672 847,00</b>	<b>102 672 846,75</b>	<b>102 672 846,75</b>	-
131	Subventions d'équipement reçues		102 672 847,00	102 672 846,75	102 672 846,75	-
1311	Subventions reçues de l'Etat Ressources Propres	RPI	-	-	-	-
1311	Subvention reçue de l'Etat: transfert EPA	RPI Transfert 6551				-
139	Recettes d'investissement	SSF	102 672 847,00	102 672 846,75	102 672 846,75	-
1064	Solde d'exécution reporté					-
<b>TOTAL RECETTES</b>			<b>102 672 847,00</b>	<b>102 672 846,75</b>	<b>102 672 846,75</b>	-

**2.2- DEPENSES (EMPLOIS)**

PCOP	Libellé	FINANCEMENT	Budget 2022	Mandats visés (4)	Paiements effectués	Restes à payer
2314	Logiciels informatiques et assimilés-RPI	RPI	115 900 000,00	-	-	-
2463	MATERIELS INFORMATIQUES-UE	UE	156 500 000,00	106 960 000,00	106 960 000,00	-
2800	AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS	RPI	102 672 847,00	102 672 846,75	102 672 846,75	-
<b>TOTAL</b>			<b>375 072 847,00</b>	<b>209 632 846,75</b>	<b>209 632 846,75</b>	-

**DEFICIT DE LA SECTION INVESTISSEMENT (3)-(4): - 106 960 000,00**

**RECAPITULATION PROGRAMME 033**

PCOP	Libellé	Budget 2022	OR émis 2022	Recouvrement effectué	Restes à recouvrer
75	CONTRIBUTIONS RECUES DES TIERS	2 273 553 838,47	1 127 964 529,04	1 127 964 529,04	-
77	RECETTES NON FISCALES	102 672 847,00	102 672 846,75	102 672 846,75	-
1100	RESULTAT DE FONCTIONNEMENT				-
13	SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT	102 672 847,00	102 672 846,75	102 672 846,75	-
1064	RESERVES		-	-	-
<b>TOTAL RECETTES</b>		<b>2 478 899 532,47</b>	<b>1 333 310 222,54</b>	<b>1 333 310 222,54</b>	-

PCOP	Libellé	Budget 2022	Mandats visés	Paiements effectués	Restes à payer
	FONCTIONNEMENT	2 103 826 685,47	1 877 833 833,84	1 877 760 066,15	-
	INVESTISSEMENT	375 072 847,00	209 632 846,75	209 632 846,75	-
<b>TOTAL DEPENSES</b>		<b>2 478 899 532,47</b>	<b>2 087 466 680,59</b>	<b>2 087 392 912,90</b>	-

**RESULTAT BUDGETAIRE PROGRAMME 033 - 754 156 458,05**

ARRETE LE DEFICIT BUDGETAIRE DE L'AUTORITE SANITAIRE HALIEUTIQUE - PROGRAMME 033 - 2022 A LA SOMME DE SEPT CENT CINQUANTE QUATRE MILLIONS CENT CINQUANTE SIX MILLE QUATRE CENT CINQUANTE HUIT ARIARY ZERO CINQ (Ar 754 156 458,05) se décomposant comme suit:

SIX CENT QUARANTE SEPT MILLIONS CENT QUATRE VINGT SEIZE MILLE QUATRE CENT CINQUANTE HUIT ARIARY ZERO CINQ (Ar 647 196 458,05) déficit de fonctionnement, et

CENT SIX MILLIONS NEUF CENT SOIXANTE MILLE ARIARY (Ar 106 960 000,00) déficit de la section investissement

**DEVELOPPEMENT DES RECETTES ET DES DEPENSES BUDGETAIRES ASH - EXERCICE 2022**  
**PROGRAMME 408 : DEVELOPPEMENT DE LA PECHE ET DES RESSOURCES HALIEUTIQUES**

**SECTION 1. FONCTIONNEMENT**

**I.1- RECETTES (PRODUITS)**

PCOP	Libellé		Budget 2022	OR émis 2022	Recouvrement effectué (1)	Restes à recouvrer
75	<b>CONTRIBUTIONS RECUES DES TIERS</b>		<b>8 129 490 161,53</b>	<b>4 736 511 425,19</b>	<b>4 736 511 425,19</b>	-
7510	Transfert MPEB		8 129 490 161,53	4 736 511 425,19	4 736 511 425,19	-
7510	Transfert MRHP					-
77	<b>RECETTES NON FISCALES</b>		-	-	-	-
778	Produits occasionnels		-	-	-	-
7780	Produits occasionnels					-
1100	Résultat de fonctionnement					-
<b>TOTAL RECETTES</b>			<b>8 129 490 161,53</b>	<b>4 736 511 425,19</b>	<b>4 736 511 425,19</b>	-

**I.2- DEPENSES (CHARGES)**

PCOP	Libellé	FINANCEMENT	Budget 2022	Mandats visés (2)	Paiements effectués	Restes à payer
60	<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>		<b>2 467 682 635,04</b>	<b>2 362 686 840,36</b>	<b>2 362 686 840,36</b>	-
6011	Salaire et accessoires : Personnel permanent	AMPA	1 455 631 821,16	1 453 557 553,14	1 453 557 553,14	-
6031	Indemnités et avantages liés à la fonction : Personnel permanent	AMPA	899 854 728,88	847 907 893,22	847 907 893,22	-
6061	Cotisation CNAPS	AMPA	112 196 085,00	61 221 394,00	61 221 394,00	-
61	<b>ACHAT DE BIENS</b>		-	-	-	-
6111	Fournitures et articles de bureau	AMPA	-	-	-	-
6112	Imprimés, cachets et documents administratifs	AMPA	-	-	-	-
6114	Produits, petits matériels et menues dépenses d'entretien	AMPA	-	-	-	-
6115	Petit outillage et fournitures d'atelier	AMPA	-	-	-	-
6131	Carburant et lubrifiant	AMPA	-	-	-	-
62	<b>ACHAT DE SERVICES ET CHARGES PERMANENTES</b>		<b>5 661 807 526,49</b>	<b>570 995 833,45</b>	<b>570 637 792,76</b>	<b>358 040,69</b>
6231	Frais de déplacement intérieur	AMPA	106 946 203,50	2 438 000,00	2 438 000,00	-
6241	Indemnités de missions intérieures	AMPA	234 644 029,97	25 698 000,00	25 348 000,00	350 000,00
6250	Eau & Electricité	AMPA	708 228,82	632 879,21	632 879,21	-
6263	Redevance téléphonique mobiles	AMPA	13 709 116,60	6 814 257,00	6 814 257,00	-
6264	Internet	AMPA	45 363 417,60	33 835 718,78	33 835 718,78	-
6273	Location d'immeuble de bureau logement	AMPA	124 635 000,00	108 255 000,00	108 255 000,00	-
6281	Rémunération d'intermédiaire et honoraire	AMPA	5 135 801 530,00	393 321 978,46	393 313 937,77	8 040,69
6282	Frais d'études et de recherches	AMPA	-	-	-	-
6283	Frais de stage et de formation	AMPA	-	-	-	-
6284	Assurance	AMPA	-	-	-	-
6285	Services bancaires et assimilés	AMPA	-	-	-	-
6287	Personnel extérieur	AMPA	-	-	-	-
64	<b>IMPOTS ET TAXES</b>		-	-	-	-
6411	IRSA	AMPA	-	-	-	-
67	<b>CHARGES DIVERSES</b>		-	-	-	-
6716	Indemnités déplacement et mission du conseil	AMPA	-	-	-	-
6741	Frais de justice	AMPA	-	-	-	-

**TOTAL DEPENSES**

**8 129 490 161,53    2 933 682 673,81    2 933 324 633,12    358 040,69**

**DEFICIT DE LA SECTION FONCTIONNEMENT (1)-(2): 1 802 828 751,38**

**DEVELOPPEMENT DES RECETTES ET DES DEPENSES BUDGETAIRES ASH - EXERCICE 2022**  
**PROGRAMME 408 : DEVELOPPEMENT DE LA PECHE ET DES RESSOURCES HALIEUTIQUES**

**SECTION 2. INVESTISSEMENT**

**2.1- RECETTES (RESSOURCES)**

PCOP	Libellé		Budget 2022	OR émis 2022	Recouvrement effectué (3)	Restes à recouvrer
13	<b>SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT</b>		-	-	-	-
131	Subventions d'équipement reçues		-	-	-	-
1311	Subventions reçues de l'Etat	RPI				-
1311	Subvention reçue de l'Etat: transfert EPA	RPI Transfert 65				-
1064	Solde d'exécution reporté					-
<b>TOTAL RECETTES</b>			-	-	-	-

**2.2- DEPENSES (EMPLOIS)**

PCOP	Libellé	FINANCEMENT	Budget 2022	Mandats visés (4)	Paiements effectués	Restes à payer
2311	FORMATION-RPI	RPI	-	-	-	-
2314	Logiciels informatiques et assimilés-RPI	RPI	-	-	-	-
2315	Etudes et recherches-RPI	RPI	-	-	-	-
2317	FRAIS DE PREEXPLOITATION-RPI	RPI	-	-	-	-
2431	AUTRES BATIMENTS-RPI	RPI	-	-	-	-
2431	AUTRES BATIMENTS-UE	UE	-	-	-	-
2453	RESEAU TELEPHONIQUE-RPI	RPI	-	-	-	-
2461	MATERIELS TECHNIQUES-RPI	AMPA	-	-	-	-
2463	MATERIELS INFORMATIQUES-RPI	RPI	-	-	-	-
2464	MATERIELS ET MOBILIERS DE BUREAU-RPI	RPI	-	-	-	-
2472	MATERIEL AUTOMOBILE-RPI	RPI	-	-	-	-
2478	MATERIEL AUTOMOBILE-RPI	UE	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>			-	-	-	-

**DEFICIT DE LA SECTION INVESTISSEMENT (3)-(4):** \_\_\_\_\_ -

**RECAPITULATION PROGRAMME 408**

PCOP	Libellé	Budget 2022	OR émis 2022	Recouvrement effectué (1)	Restes à recouvrer
75	CONTRIBUTIONS RECUES DES TIERS	8 129 490 161,53	4 736 511 425,19	4 736 511 425,19	-
77	RECETTES NON FISCALES	-	-	-	-
1100	RESULTAT DE FONCTIONNEMENT				
13	SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT	-	-	-	-
1064	RESERVES	-	-	-	-
<b>TOTAL RECETTES</b>		<b>8 129 490 161,53</b>	<b>4 736 511 425,19</b>	<b>4 736 511 425,19</b>	<b>-</b>

  

PCOP	Libellé	Budget 2022	Mandats visés (2)	Paiements effectués	Restes à payer
	FONCTIONNEMENT	8 129 490 161,53	2 933 682 673,81	2 933 324 633,12	358 040,69
	INVESTISSEMENT	-	-	-	-

  

<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>8 129 490 161,53</b>	<b>2 933 682 673,81</b>	<b>2 933 324 633,12</b>	<b>358 040,69</b>
<b>RESULTAT BUDGETAIRE PROGRAMME 408</b>	<b>1 802 828 751,38</b>			

ARRETE L'EXCEDENT BUDGETAIRE DE L'AUTORITE SANITAIRE HALIEUTIQUE - PROGRAMME 408 - 2022 A LA SOMME DE UN MILLIARD HUIT CENT DEUX MILLIONS HUIT CENT VINGT HUIT MILLE SEPT CENT CINQUANTE ET UN ARIARY TRENTE HUIT (Ar 1 802 828 751,38) se décomposant comme suit:

UN MILLIARD HUIT CENT DEUX MILLIONS HUIT CENT VINGT HUIT MILLE SEPT CENT CINQUANTE ET UN ARIARY TRENTE HUIT (Ar 1 802 828 751,38) excédent de fonctionnement.

**TABLEAU DE DETERMINATION DU RESULTAT BUDGETAIRE 2022**

**PROGRAMME 033**

PCOP	Libellé	Budget 2022	OR émis 2022	Recouvrement effectué	Restes à recouvrer
75	CONTRIBUTIONS RECUES DES TIERS	2 273 553 838,47	1 127 964 529,04	1 127 964 529,04	-
77	RECETTES NON FISCALES	102 672 847,00	102 672 846,75	102 672 846,75	-
1100	RESULTAT DE FONCTIONNEMENT				-
13	SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT	102 672 847,00	102 672 846,75	102 672 846,75	-
1064	RESERVES				-
<b>TOTAL RECETTES</b>		<b>2 478 899 532,47</b>	<b>1 333 310 222,54</b>	<b>1 333 310 222,54</b>	-
PCOP	Libellé	Budget 2022	Mandats visés	Paiements effectués	Restes à payer
	FONCTIONNEMENT	2 103 826 685,47	1 877 833 833,84	1 877 760 066,15	-
	INVESTISSEMENT	375 072 847,00	209 632 846,75	209 632 846,75	-
<b>TOTAL DEPENSES</b>		<b>2 478 899 532,47</b>	<b>2 087 466 680,59</b>	<b>2 087 392 912,90</b>	-

**PROGRAMME 408**

PCOP	Libellé	Budget 2022	OR émis 2022	Recouvrement effectué	Restes à recouvrer
75	CONTRIBUTIONS RECUES DES TIERS	8 129 490 161,53	4 736 511 425,19	4 736 511 425,19	-
77	RECETTES NON FISCALES	-	-	-	-
1100	RESULTAT DE FONCTIONNEMENT				-
13	SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT	-	-	-	-
1064	RESERVES				-
<b>TOTAL RECETTES</b>		<b>8 129 490 161,53</b>	<b>4 736 511 425,19</b>	<b>4 736 511 425,19</b>	-
PCOP	Libellé	Budget 2022	Mandats visés	Paiements effectués	Restes à payer
	FONCTIONNEMENT	8 129 490 161,53	2 933 682 673,81	2 933 324 633,12	358 040,69
	INVESTISSEMENT	-	-	-	-
<b>TOTAL DEPENSES</b>		<b>8 129 490 161,53</b>	<b>2 933 682 673,81</b>	<b>2 933 324 633,12</b>	<b>358 040,69</b>

**TITRES EMIS AUCOURS DES EXERCICES ENTERIEURS**

PCOP	Libellé	Restes à recouvrer au 31/12/2021 OR 2021	Restes à recouvrer au 31/12/2020 OR 2020	Recouvrement effectué en 2022	Restes à recouvrer au 31/12/22
75	CONTRIBUTIONS RECUES DES TIERS	-	-	-	-
77	RECETTES NON FISCALES	-	-	-	-
1100	RESULTAT DE FONCTIONNEMENT				-
13	SUBVENTIONS D'EQUIPEMENT	-	-	-	-
1064	RESERVES				-
<b>TOTAL RECETTES</b>		-	-	-	-
PCOP	Libellé	Restes à payer au 31/12/2021 sur mandat 2021	Restes à payer au 31/12/2020 sur mandat 2020	Paiements effectués en 2022	Restes à payer au 31/12/2022
	FONCTIONNEMENT	-	-	-	-
	INVESTISSEMENT	-	-	-	-
<b>TOTAL DEPENSES</b>		-	-	-	-

**DETERMINATION DU RESULTAT BUDGETAIRE DE L'AUTORITE SANITAIRE HALIEUTIQUE-EXERCICE 2022**

Résultat budgétaire 2022 = recouvrement effectué - mandats visés

Total recouvrement effectué :	6 069 821 647,73
Total mandats visés :	5 021 149 354,40
<b><u>RESULTAT BUDGETAIRE :</u></b>	<b><u>1 048 672 293,33</u></b>

#### **VIII.4. Recommandations à caractères urgent**

- Alléger la procédure de déblocage des fonds ;
- Alléger la procédure de la passation des marchés particulièrement le marché pour la recherche des laboratoires d'analyses prévus dans le cadre des Plans de surveillance ;
- Autoriser d'entériner par un décret les taux d'indemnités de mission de la délibération du Conseil d'Administration de l'ASH N°06/2010/MPRH/ASH. Ces taux ont toujours été applicables depuis 2010 jusqu'à la réalisation de l'audit de la Brigade d'investigation financière et de l'audit du MEF au mois de septembre 2021, qui historiquement a été pris afin de préserver l'indépendance et pour éviter le risque de corruption des agents de l'ASH en particulier les Inspecteurs Officiel ;
- Initier la digitalisation de l'ASH pour permettre à la coordination et au contrôle des activités du contrôle officiel.

#### **VIII.5. Perspectives**

Ce besoin de personnel est à prévoir dans le budget 2023. Le projet de renforcement de capacités du personnel est par contre à négocier avec d'autres bailleurs pour faute de budget de RPI.

Pour la rentabilité de nos activités, la continuité des actions déjà entamées auprès des différentes institutions compétentes pour la mise à disposition pour l'ASH, non seulement d'un budget pérenne, mais aussi d'une procédure d'allègement pour la désignation des laboratoires d'analyse et d'un accord conventionnel et bénéfique sur les taux d'indemnités de mission d'inspection, restera encore notre grande préoccupation pour l'année 2023.

### **CONCLUSION**

La situation de l'ASH s'est améliorée depuis la crise de 2021. L'augmentation de son budget et la mise en place d'une nouvelle organisation a permis d'observer un résultat positif, malgré les différentes contraintes rencontrées liée à la lourdeur de procédures administratives, ralentissant ou handicapant la réalisation de la mission de contrôle sanitaire de l'ASH.

Cette situation est encore fragile et nécessitant la recherche des solutions pérennes et efficaces surtout en cette période de clôture du projet SWIOFish2 qui depuis 2018 a appuyé l'ASH dans la réalisation des missions d'inspections, la réalisation des analyses prévus dans le cadre des Plans de surveillance, renforcement des moyens matériels, etc...Ce projet prendra fin au mois de septembre 2023 .

Antananarivo, le **31 JAN 2023**

LE DIRECTEUR EXECUTIF

